

תוכניה

הכנס הארצי הראשון
למנהלי בתי ספר

מנהיגות בית ספרית הלכה ומעשה

יום חמישי, ח' בחשון תשס"ט

6 בנובמבר 2008

מרכז הקונגרסים הבינלאומי, בנייני האומה, ירושלים

אתר הכנס

www.avneyrosha.org.il



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית

المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية

היזמה

"אבני ראשה", המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית הוקם כיוזמה משותפת של משרד החינוך וקרן יד הנדיב, על יסוד ההכרה כי מנהלי בתי ספר ממלאים תפקיד מכריע במערכת החינוך במדינת ישראל.

החזן

חזן המכון הוא קידום מערכת החינוך בישראל ושיפור הישגיה על ידי מנהלי בתי ספר כקהילה מקצועית מובילה.

הייעוד

מנהיגות מחויבת - משימת המכון היא לסייע למנהלי בתי הספר בתפקידם המורכב כמנהיגים חינוכיים, על יסוד אחריותם לקידום תהליכי הוראה ולמידה, ולפיתוח מחויבות ערכית ולחתיירה להישגים חינוכיים מובהקים. התפתחות ולמידה - משימת המכון היא להוביל תהליכים של התפתחות מקצועית ומכוונות ללמידה מתמדת בקרב מנהלי בתי הספר, החל משלב איתורם ולאורך כל מסלול התפתחותם.

הערכים

איכות ומומחיות - המכון יהווה מרכז של מומחיות, תוך מחויבות לסטנדרטים גבוהים, על יסוד פיתוח ויישום ידע מעשי ועיוני בתחום הניהול האיכותי של בתי ספר על היבטיו השונים.

חדשנות ושיטתיות - המכון יקדם יוזמות וכיווני עבודה מאתגרים ומחדשים באמצעות עבודה שיטתית, המשכית ורלבנטית יחד עם מנהלי בתי ספר ולמענם, ותוך תרומה לעיצוב מדיניות החינוך בישראל ויישומה.

שותפות וקהילתיות - המכון יפעל תוך שותפות עמוקה עם מנהלים ורגישות למורכבות תפקידם כקהילה רחבה ומעורבת, במגמה לאפשר לכל המנהלים מתן ביטוי מובהק ליכולתם ולניסיונם, וזאת מתוך כבוד לגיוון ולשונות שביניהם.

פעילות המכון - תמונת מצב

- פרסום שני מסמכי יסוד:
 - תפיסת תפקיד מנהל בית הספר בישראל.
 - תפיסת התפתחות ולמידה של מנהלי בתי ספר בישראל.
- ועדה מקצועית עוסקת בימים אלו בתחום הכשרת מנהלי בתי ספר בישראל.
- יישום מערך הדרכה אישית לכלל המנהלים החדשים בישראל.
- תכנון וביצוע של תהליכי התפתחות ולמידה לכלל מנהלי בתי ספר בישראל במסגרת מחוזות משרד החינוך.
- עריכה ופרסום של סקר ארצי למנהלי בתי ספר.
- קיום מערך קבוצות דיון ולמידה של מנהלי בתי ספר.
- הקמת רשתות וקהילות מקוונות למנהלי בתי ספר.
- בניית "ספריה ניהולית" המורכבת מידע עיוני ומעשי.

ועדה מארגנת

יהודית שלוי, מנכ"לית אבני ראשה - יו"ר הוועדה המארגנת
דוד ברלין, אבני ראשה - ועדת תוכן
חדיג'ה טאהא, מנהלת בית הספר היסודי אלמוסתקבל, ג'לג'וליה - ועדת תוכן
רותי טנדלר, אבני ראשה - ועדת תוכן
מאיר כהן, חברת ITASSIST - יועץ לענייני טכנולוגיה
אבינועם כספי, חברת פירמידה - יועץ לענייני מיתוג
ד"ר ישראל כ"ץ, מנכ"ל צפנת, מכון למחקר, פיתוח וייעוץ ארגוני, והאוניברסיטה העברית - יועץ אקדמי
ד"ר אדם ניר, האוניברסיטה העברית - יועץ אקדמי
גל פישר, אבני ראשה - רכז הוועדה המארגנת
הרב ברוך פרייזן, מנהל אולפנת צביה, הרצליה - ועדת תוכן
יהודה שוייצר, מנכ"ל חברת אייטס מדיה - יועץ לענייני יחסי ציבור
ענת שיראזי, רפרנטית משרד החינוך לאבני ראשה - ועדת תוכן
מירי שליסל, מנהלת תחום החינוך ביד הנדיב - ועדת תוכן

תוכנית הכנס

<p>התכנסות, הרשמה וביקור בתערוכת "יזמות חינוכית" (טרקלין אגם וטרקלין פינקוס)</p>	08:30 - 09:45									
<p>מליאת פתיחה (אולם אוסישקין)</p> <p>דברי פתיחה גב' יהודית שלוי, מנכ"לית אבני ראשה</p> <p>מנהל בית הספר כמוביל התחדשות במערכת החינוך גב' שלומית עמיחי, מנכ"לית משרד החינוך</p> <p>הרצאה מרכזית: מנהיגות פדגוגית - היבטים עיוניים ומעשיים Prof. Geoff Southworth המשנה היוצא למנכ"ל המכון הלאומי למנהיגות בית ספרית, בריטניה (NCSL)</p>	10:00 - 11:15									
<p>הפסקת קפה וביקור בתערוכה "יזמות חינוכית" (טרקלין אגם וטרקלין פינקוס)</p>	11:15 - 11:30									
<p>מושבים מקבילים 1</p>	11:30 - 13:00									
<table border="0"> <tr> <td data-bbox="34 861 344 1070"> <p>הנהגת צוות גישות שונות לניהול צוות בבית הספר (אולם אוסישקין)</p> </td> <td data-bbox="344 861 578 1070"> <p>חזון לכוון גבוה ולהישאר על הקרקע? (אולם דולצ'ין א')</p> </td> <td data-bbox="578 861 826 1070"> <p>"האופק הפדגוגי" שינוי פדגוגי מערכתי ומנהל בית הספר (אולם שוורץ)</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">-----</td> </tr> <tr> <td data-bbox="34 1070 344 1304"> <p>שולחנות עגולים</p> <p>(פסיו הדרים, חדרים 310-314)</p> </td> <td data-bbox="344 1070 578 1304"> <p>לנהל בקהילה המנהל כיזם של קהילות חברתיות וחינוכיות (אולם דולצ'ין ב')</p> </td> <td data-bbox="578 1070 826 1304"> <p>מענה ליחיד האם וכיצד בית-הספר מסוגל לספק מענה לשונות? (אולם אשכול 2)</p> </td> </tr> </table>	<p>הנהגת צוות גישות שונות לניהול צוות בבית הספר (אולם אוסישקין)</p>	<p>חזון לכוון גבוה ולהישאר על הקרקע? (אולם דולצ'ין א')</p>	<p>"האופק הפדגוגי" שינוי פדגוגי מערכתי ומנהל בית הספר (אולם שוורץ)</p>	-----			<p>שולחנות עגולים</p> <p>(פסיו הדרים, חדרים 310-314)</p>	<p>לנהל בקהילה המנהל כיזם של קהילות חברתיות וחינוכיות (אולם דולצ'ין ב')</p>	<p>מענה ליחיד האם וכיצד בית-הספר מסוגל לספק מענה לשונות? (אולם אשכול 2)</p>	
<p>הנהגת צוות גישות שונות לניהול צוות בבית הספר (אולם אוסישקין)</p>	<p>חזון לכוון גבוה ולהישאר על הקרקע? (אולם דולצ'ין א')</p>	<p>"האופק הפדגוגי" שינוי פדגוגי מערכתי ומנהל בית הספר (אולם שוורץ)</p>								

<p>שולחנות עגולים</p> <p>(פסיו הדרים, חדרים 310-314)</p>	<p>לנהל בקהילה המנהל כיזם של קהילות חברתיות וחינוכיות (אולם דולצ'ין ב')</p>	<p>מענה ליחיד האם וכיצד בית-הספר מסוגל לספק מענה לשונות? (אולם אשכול 2)</p>								
<p>ארוחת צהריים וביקור בתערוכת "יזמות חינוכית" (טרקלין אגם וטרקלין פינקוס)</p>	13:00 - 14:00									
<p>מושבים מקבילים 2</p>	14:00 - 15:30									
<table border="0"> <tr> <td data-bbox="34 1460 344 1695"> <p>PDS פיתוח מורים וצוות באתר בית הספר (אולם אוסישקין)</p> </td> <td data-bbox="344 1460 578 1695"> <p>מנהיג פדגוגי סדר יומו של מנהל ממוקד בחינוך, הוראה ולמידה (אולם שוורץ)</p> </td> <td data-bbox="578 1460 826 1695"> <p>זירה של אתגור באיזו מידה בית הספר מאפשר ביטוי עצמי של יחידים וקבוצות? (אולם דולצ'ין ב')</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">-----</td> </tr> <tr> <td data-bbox="34 1695 344 1895"> <p>שולחנות עגולים</p> <p>(פסיו הדרים, חדרים 310-314)</p> </td> <td data-bbox="344 1695 578 1895"> <p>24/7 הקהילה, הרשת וניהול בית ספרי (אולם אשכול 2)</p> </td> <td data-bbox="578 1695 826 1895"> <p>שינוי בית ספרי המנהל כמוביל חדשנות (אולם דולצ'ין א')</p> </td> </tr> </table>	<p>PDS פיתוח מורים וצוות באתר בית הספר (אולם אוסישקין)</p>	<p>מנהיג פדגוגי סדר יומו של מנהל ממוקד בחינוך, הוראה ולמידה (אולם שוורץ)</p>	<p>זירה של אתגור באיזו מידה בית הספר מאפשר ביטוי עצמי של יחידים וקבוצות? (אולם דולצ'ין ב')</p>	-----			<p>שולחנות עגולים</p> <p>(פסיו הדרים, חדרים 310-314)</p>	<p>24/7 הקהילה, הרשת וניהול בית ספרי (אולם אשכול 2)</p>	<p>שינוי בית ספרי המנהל כמוביל חדשנות (אולם דולצ'ין א')</p>	
<p>PDS פיתוח מורים וצוות באתר בית הספר (אולם אוסישקין)</p>	<p>מנהיג פדגוגי סדר יומו של מנהל ממוקד בחינוך, הוראה ולמידה (אולם שוורץ)</p>	<p>זירה של אתגור באיזו מידה בית הספר מאפשר ביטוי עצמי של יחידים וקבוצות? (אולם דולצ'ין ב')</p>								

<p>שולחנות עגולים</p> <p>(פסיו הדרים, חדרים 310-314)</p>	<p>24/7 הקהילה, הרשת וניהול בית ספרי (אולם אשכול 2)</p>	<p>שינוי בית ספרי המנהל כמוביל חדשנות (אולם דולצ'ין א')</p>								
<p>הפסקת קפה וביקור בתערוכה "יזמות חינוכית" (טרקלין אגם וטרקלין פינקוס)</p>	15:30 - 15:45									
<p>מושב נעילה חגיגי (אולם אוסישקין)</p> <p>חינוך ומנהיגות פרופ' יולי תמיר, שרת החינוך מר אלישע ינאי, נשיא ומנכ"ל מוטורולה ישראל מר אליעזר שקדי, מפקד חיל האוויר ה-15 מנחה: יהודית שלוי, מנכ"לית אבני ראשה</p>	15:45 - 16:45									

הרצאה מרכזית

ההרצאה המרכזית תינתן על ידי פרופ' ג'ף סאות'וורת'
המשנה היוצא למנכ"ל, המכון הלאומי למנהיגות בית ספרית,
בריטניה (NCSL)

נושא ההרצאה:

מנהיגות פדגוגית - היבטים עיוניים ומעשיים

בהרצאה יוצג הידע המחקרי העדכני על מנהיגות בית ספרית אפקטיבית.

ההרצאה תעסוק בנושאים הבאים:

■ מיקוד מנהל בית הספר בהוראה ולמידה

■ על חשיבותו של חזון בית ספרי

■ על הצורך לבזר את המנהיגות בבית הספר

בהרצאה יינתן מענה לשאלה מהי משמעותה המעשית של מנהיגות
פדגוגית עבור מנהלי בתי ספר - כיצד מנהלים יכולים להשפיע על טיב
ההוראה והלמידה המתרחשות בכיתה?

בנוסף, יוצגו האתגרים והקשיים הניצבים בפני מנהלי בתי הספר המנסים
ליישם תפיסה זו, וידונו מספר השלכות על תחום המדיניות החינוכית.

ביוגרפיה

פרופסור ג'ף סאות'וורת' החל את הקריירה שלו כמורה ולאחר מכן ניהל
בית ספר בצפון אנגליה. באותה תקופה החל ללמד גם באוניברסיטאות
בקורסים המיועדים למנהלים.

בין היתר, פרופ' סאות'וורת' עבד באוניברסיטת קיימברידג' שם ניהל קורסי
הכשרה למנהלים וערך מחקרים שעסקו במנהיגות, תרבות בית ספרית
ותהליכי שיפור בבתי ספר.

בשנת 1997 קיבל את תואר הפרופסור מאוניברסיטת רדינג. בשנת 2002
עבר פרופ' סאות'וורת' לנהל את תחום המחקר והפיתוח במכון הלאומי
למנהיגות בית ספרית באנגליה (NCSL). במסגרת תפקידו זה, היה
אחראי על המחקר, ההערכה ומדיניות המכון. בשנת 2005 קודם לתפקיד
המשנה למנכ"ל המכון. לאחר פרישתו באוגוסט 2008 הוא ממשיך לעבוד
בחלקיות משרה כיועץ מיוחד למנכ"ל המכון ולמנהליו.
ג'ף סאות'וורת' הוא פרופסור אורח במכון החינוכי של אוניברסיטת לונדון
(Institute of Education), ומשמש כיועץ עצמאי לרשויות מקומיות
ומשרד החינוך האנגלי, ולמספר מדינות בעולם. פרופ' סאות'וורת' פרסם
ספרים ומאמרים רבים, וב-2008 זכה בפרס מיוחד על תרומתו למערכת
החינוך באנגליה.

תוכנית הכנס

מליאת פתיחה
(אודיטוריום אוסישקין)

10:00-11:15

דברי פתיחה

גב' יהודית שלוי, מנכל"ית אבני ראשה

מנהל בית הספר כמוביל התחדשות במערכת החינוך
גב' שלומית עמיחי, מנכל"ית משרד החינוך

הרצאה מרכזית: "מנהיגות פדגוגית - היבטים עיוניים ומעשיים"

Prof. Geoff Southworth

המשנה היוצא למנכ"ל, המכון הלאומי למנהיגות בית ספרית, אנגליה (NCSL)

11:15-11:30 הפסקת קפה וביקור בתערוכת "יוזמות חינוכיות"
(טרקלין אגם)

מושבים מקבילים 1

11:30-13:00

11:30-13:00 "האופק הפדגוגי" - שינוי פדגוגי מערכתי ומנהל בית הספר
(אולם שוורץ)

במושב זה יוצג הרציונאל החינוכי של גישת חינוך החשיבה, וכיצד תפיסה זו מתבטאת הלכה למעשה בשינוי המערכתי שהשיק משרד החינוך: "האופק הפדגוגי". יתקיים דיון ביקורתי על התפיסה והתוכנית הן מהפן הפדגוגי הן מהפן הארגוני-מערכתי. דגש מיוחד יושם על המשמעויות הבית ספריות והניהוליות של יישום גישת חינוך החשיבה ברמת בית הספר.

- פרופ' ענת זוהר, יו"ר המזכירות הפדגוגית, משרד החינוך
- פרופ' גבי סלומון, חתן פרס ישראל לחינוך, אוניברסיטת חיפה
- גב' ברוריה סלע, מנהלת בית הספר העל יסודי רמות חפר, קיבוץ מעברות

11:30-13:00 חזון - לכוון גבוה ולהישאר על הקרקע?

(אולם דולצ'ין א')

אין ספק כי חזון בית ספרי מהווה מוקד חשוב בחיי בית הספר. החזון מאפשר לכידות של אנשים סביב רעיון, ומגדיר את ייעודו של בית הספר. יחד עם זאת פעמים רבות מתקיימת הפרדה בין תהליך ניסוח החזון והפצתו, לבין התהליכים הארגוניים והפדגוגיים היום יומיים בבית הספר. מושב זה יציב תפיסה אודות חזון וחשיבותו, אך גם יעמוד על הקשיים שבמפגש בין החזון למציאות הבית ספרית, תוך הדגשת תפקידיו של המנהל בהובלת תהליך בניית חזון.

מנחה: ד"ר אדם ניר, האוניברסיטה העברית

- ד"ר רונית בוגלר, האוניברסיטה הפתוחה
- הרב שמעון אדלר, ראש מינהל החינוך הדתי, משרד החינוך
- מר דני פסלר, מנהל בית הספר ליאו בק, חיפה

11:30-13:00 הנהגת צוות - גישות שונות לניהול צוות בבית הספר

(אולם אוסישקין)

מנהלי בתי ספר נוקטים גישות ניהוליות שונות ומאמצים דרכים מגוונות להנעת צוות המורים.

סגנון ניהול אחד למשל, נוטה לקבלת החלטות משותפת והשארית כר נרחב ליוזמות שונות של קבוצות ויחידים. לעומת זאת, גישה אחרת גורסת כי על המנהל לחלום את עתידו של בית הספר ולהוביל למימושו תוך התנהלות ריכוזית יותר. כל אחת מהגישות הללו מבטאות נטיות אישיות שונות ועולם ערכי ייחודי. במושב יתקיים דיון בפן המעשי לצד המשגה עיונית.

מנחה: מר אריק וירצבורגר, המטה הפדגוגי, רשת אמ"ת

■ ד"ר אורי איל, האוניברסיטה העברית

■ גב' סיסילי שלקובסקי, מנהלת אולפנת נווה רוחמה, ירושלים

■ מר אורי עברי, מנהל בית ספר ולדורף, הרדוף

■ גב' רנא פאהום, מנהלת חטיבת ביניים אלתורי מכין לבנות, שכונת אבו טור, ירושלים

11:30-13:00 מענה ליחיד - האם וכיצד בית-הספר מסוגל לספק מענה לשונות?

(אולם אשכול 2)

בית הספר הוא מערכת השואפת לאחידות, אך בו בזמן מטפלת ביחידים השונים זה מזה. במושב זה נעמוד על המורכבות שבין הסדירות הבית ספרית ומפגשה עם השונות. המושב יציג תפיסות רעיוניות לצד התמודדויות מעשיות קונקרטיות ברמת בית הספר, תוך הדגשת תפקיד המנהל.

מנחה: גב' חדיג'ה טאהא, מנהלת בית הספר היסודי אל-מוסתקבל, ג'לג'וליה

■ ד"ר יהודית אל דור, מנהלת גף ליקויי למידה, שפ"י, משרד החינוך

■ מר חגי שריר, הורה משלב וחבר בפורום הורים משלבים

■ גב' עפרה רותם, מנהלת חוש"ן ("מפנה") משרד התמ"ת, ירושלים

11:30-13:00 לנהל בקהילה - המנהל כזים של קהילות חברתיות וחינוכיות

(אולם דולצ'ין ב')

במושב זה תידון השאלה איך מנהלים יכולים ליצור ולתחזק קשר משמעותי עם קהילתם, כיצד פעולות קהילתיות יכולות לחרוג מיצירת "שקט תעשייתי" ומשיווק וגיוס משאבים, ולכוון להשפעה חברתית בעלת ערך וליצירת הבדל בר משמעות לקהילה ולבית הספר.

מנחה: גב' מירי לוגאסי, מנהלת תחום בתי ספר קהילתיים בחברה למתנ"סים

■ מר אליאב זכאי מנכ"ל עמותת "Lead" מנהיגות צעירה

■ גב' שרה שדמי, מכללת אורנים

■ גב' אירית דרורי, מנהלת חטיבת הביניים הניסויית אדיגה, כפר כמא

11:30-13:00 שולחנות עגולים

1. בין חדר המנהל לכיתה: אתגרים בצפייה בשיעורים ומתן משוב למורים (חדר 310)
2. דילמות ביצירת סדר עדיפויות בית ספרי (חדר 311)
3. מה "משווק" בית הספר ולמי? (חדר 312)
4. על הילד בעל הצרכים המיוחדים בבית הספר הרגיל (חדר 314)
5. המשאב האנושי: הטיפול במורה כיחיד במסגרת בית הספר (חדר 313)
6. מנהלים מספרים על אירועים מעצבים במסגרת הניהול (חדר 313)
7. התמודדות עם מורים שחוקים (חדר 313)
8. בין סמכות לאחריות: בירור סביבת העבודה (המצויה והרצויה) של מנהל בית הספר (פטיו הדרים)
9. כיצד בוחרים ומלווים מורים חדשים? (פטיו הדרים)
10. שלבים מאוחרים בקריירת הניהול: אתגרים חדשים למנהלים ותיקים? (פטיו הדרים)
11. "אופק חדש" ומנהל בית הספר (פטיו הדרים)
12. חינוך במציאות רב לאומית ורב תרבותית ותפקיד מנהל בית הספר (פטיו הדרים)

13:00 - 14:00 הפסקת צהריים וביקור בתערוכת "יוזמות חינוכיות" (טרקלין אגם)

מושבים מקבילים 2

14:00 - 15:30

14:00-15:30 זירה של איתגור - באיזו מידה בית הספר מאפשר ביטוי עצמי של יחידים וקבוצות?

(אולם דולצ'ין ב')

המוסד הבית ספרי נשען על אידיאולוגיה חברתית גלויה או סמויה. אידיאולוגיה זו מתבטאת בתוכנית הלימודים, בארגון הזמן והמרחב הבית ספרי, במערכי התפקידים, בטקסים בית ספריים ועוד. בכל בית ספר מתקיים מתח בין אידיאולוגיה וסדר זה, לבין יחידים וקבוצות (מורים, הורים ותלמידים), המנסים לערער אותם במגוון של צורות וביטויים. מהם המקורות, המשמעות והחשיבות של ערעור זה, וכיצד מנהל יכול לפעול לאורם? מושב זה יעסוק בשאלות אלו ואחרות הן מהפן העיוני והן מהפן המעשי.

מנחה: ד"ר ישראל כ"ץ, מכון צפנת

- ד"ר זאב דגני, מנהל הגימנסיה העברית הרצליה, תל אביב
- ד"ר חן למפרט, אוניברסיטת תל אביב
- מר תום מרגלית, בוגר בית הספר גילה, ירושלים

14:00-15:30 מנהיג פדגוגי - סדר יומו של מנהל ממוקד בחינוך, הוראה ולמידה
(אולם שוורץ)

אחת הביקורות השכיחות על מקצוע הניהול הבית ספרי היא כי הוא רחוק מלב העשייה החינוכית פדגוגית, ומתמצה בעיקר בתחום הניהולי, התקציבי והארגוני. נשאלת השאלה באיזו מידה מנהלי בתי ספר מסוגלים להשפיע על המתרחש מאחורי דלת הכיתה הסגורה. מושב זה דן בשאלות כגון: כיצד נראה סדר יום ניהולי השם לו למטרה להוביל תהליכי שינוי מהותיים בחינוך בהוראה ולמידה? מהם הקשיים המרכזיים הניצבים בפני מנהלים ממוקדי חינוך, הוראה ולמידה? וכיצד נתפסים מנהלים ממוקדי חינוך, הוראה ולמידה בקרב צוותיהם וקהילותיהם?

- ד"ר דליה עמנואל, מכללת בית ברל
- ד"ר אבי גולן, מנהל בית ספר התיכון האזורי על שם הרב הרצוג, בית חשמונאי
- מר רוני ויינברג, מנהל חטיבת הביניים מנור כברי, קיבוץ אילון

14:00-15:30 PDS - פיתוח מורים וצוות באתר בית ספר
(אולם אוסישקין)

הניסיון מוכיח כי התפתחותם המקצועית של מורים מתרחשת בצורה מיטבית כאשר היא צמודה לעשייתם. במסגרת PDS (Professional Development Schools) מתרחשת פעילות הכשרת המורים ופיתוחם בתוך בתי הספר ובשיתוף מכללות אקדמיות. כך הופכים בתי הספר לזירת למידה והתפתחות המשלבת תיאוריה ומעשה ורמת מעורבות גבוהה של צוות בית הספר. במושב יידונו שאלות כגון: במה וכיצד ה PDS תומכת בלמידת מורים ותלמידים בבתי הספר? מהם היתרונות והחסרונות של מודל כזה? ובמיוחד מהו תפקידו של המנהל במערך זה?

- פרופ' תמר אריאב, מנהלת מכללת בית ברל
- גב' ליאורה גונן, מנהלת חטיבת ביניים שרת, כפר סבא
- גב' ציפי כפיר, מנהלת בית הספר היסודי ניצני השרון, קדימה-צורן

14:00-15:30 שינוי בית ספרי - המנהל כמוביל חדשנות
(אולם דולצ'ין א')

לגבי בית הספר נכתב כי ככל שהדברים משתנים בו כך הם נותרים כפי שהם...תהליכי שינוי בסביבה ארגונית בית ספרית הם מורכבים מאוד. יחד עם זאת, שיפור בית ספרי והובלת שינוי נתפסים כאחד מתפקידיו המרכזיים של כל מנהל. הטבעת חותם על בית הספר, ויצירת מציאות חינוכית חדשה עבור תלמידים ומורים הם מוטיבציות חשובות של מנהלים רבים. האם יש "נוסחת שינוי" מוצלחת? באיזו מידה השינוי הוא תלוי הקשר? מהן הפעולות המרכזיות שעל המנהל לעשות (וגם מאילו עליו להימנע) כדי להוביל תהליך שינוי מוצלח? שאלות אלו ואחרות ידונו במושב זה, המדגיש ידע מעשי של מנהלים מן השדה.

מנחה: הרב ברוך פרייזן, מנהל אולפנת צביה, הרצליה

- ד"ר יורם הרפז, מכללת בית ברל
- מר נחום יעקב, מנהל התיכון העירוני החדש, הרצליה
- מר נאסר אבו סאפי, מפקח כולל, מחוז מרכז, משרד החינוך

14:00-15:30 24/7 - הקהילה, הרשת וניהול בית ספרי

(אולם אשכול 2)

האינטרנט הוא מרחב שוקק חיים, אשר שינה את כללי המשחק בתחומי חיים רבים. ידע ומידע מופצים מלמטה למעלה דרך בלוגים, וויקי, רשתות חברתיות ועוד. מהי המשמעות של מנהיגות חינוכית ובית ספרית במציאות זו? האם יכול בית הספר להתאים עצמו אל המציאות שבה הוא מתקיים? כיצד יכול מנהל בית הספר להשתמש בשינויים טכנולוגיים על מנת להתחדש, ללמוד, ולעצב מציאות חינוכית ברוח הזמן, לאו דווקא בפן הטכנולוגי אלא בעיקר בסוגיות הנוגעות לחינוך הוראה ולמידה.

מנחה: גב' טובה מיטלמן, מכללת בית ברל

■ פרופ' שיזף רפאלי, אוניברסיטת חיפה

■ ד"ר צבי לניר, חברת "פרקסיס"

■ גב' מנואלה אטיאס, לשעבר מנהלת מקיף עמל על שם ניומן באר שבע

14:00-15:30 שולחנות עגולים

1. בית הספר כמערכת שירות קהילתית

(חדר 310)

2. יישום חזון ושינוי בית ספרי בסביבה לא יציבה

(חדר 311)

3. על יוצאי הדופן וקוראי התגר בבית הספר (מורים ותלמידים כאחד)

(חדר 312)

4. כיצד מפתחים צוות בעל צרכים מגוונים?

(חדר 314)

5. אתגרים מרכזיים בעבודתם של מנהלים חדשים (מיועד למנהלים בשנתם

הראשונה והשנייה)

(חדר 313)

6. על תפקיד המנהלים בשילוב תוכניות התערבות בבתי הספר

(חדר 313)

7. על נקודת היציאה לדרך: המוטיבציות להתנעת תהליכי שינוי

(חדר 313)

8. המנהל כ"בלוגר"

(פטיו הדרים)

9. להיות מנהיג פדגוגי: על סדר יומו של מנהל הממוקד במעשה החינוך,

ההוראה והלמידה

(פטיו הדרים)

10. יחסי העבודה בין המנהל לבין היועצים והפסיכולוגים

(פטיו הדרים)

11. חינוך במציאות רב לאומית ורב תרבותית ותפקיד מנהל בית הספר

(פטיו הדרים)

15:30 - 15:45 הפסקת קפה וביקור בתערוכת "יוזמות חינוכיות"

(טרקלין אגם)

מושב נעילה חגיגי

15:45 - 16:45

(אודיטוריום אוסישקין)

חינוך ומנהיגות

פרופ' יולי תמיר, שרת החינוך

מר אלישע ינאי, נשיא ומנכ"ל מוטורולה ישראל ■ מר אליעזר שקדי, מפקד חיל האוויר ה-15

מנחה: יהודית שלוי, מנכ"לית אבני ראשה

תערוכת יוזמות חינוכיות

אזור בתערוכה: הנהגת צוות

פרטי המגיש	שם היחמה	מס' סידורי
אורי עברי - וולדורף lvri68@harduf.org.il	ניהול משותף	1.01
גיל חדש - נירים nirim2003.co.il	ימי היערכות בשטח	1.02
עמאד פארס - קהילתי יסודי ב' emadfaris@walla.co.il	שינוי המבנה הארגוני ותהליך קבלת ההחלטות	1.03
דינה חורי - תורני מדעי אמי"ת 1000dh@gmail.com	מנהיגות ומצוינות	1.04
חאתם סלמאן - יסודי בית צפפה	שייכות הצוות לביה"ס	1.05
מוחמד קראקרה - יסודי אל-גזאלי m_karakrah@yahoo.com	הובלת שינוי בתרבות הארגונית הבית ספרית מיסוד העבודה בצוותים	1.06
מתי מינדלין - בית הספר התיכון השש שנתי מקיף ו' mattym@walla.com	מעגלי שיח מורים מקצועיים הנהלת ביה"ס	1.07
דר' מירה גלעדי - תיכון מוסינזון mira.g.mosenson@gmail.com	מורים קוראים למורים	1.08
נג'לה חנחן - הפטריארכיה היוונית הרום אורתודוקסית - סנט מיכאל nazerrab@gmail.com	פיתוח מקצועי של צוות בית הספר	1.09
אתי סאסי - תומר רחל sasibe@012.net.il	בניית מערך לפיתוח מקצועי של עובדי ההוראה בתוך ביה"ס	1.10

אזור בתערוכה: התמקדות ביחיד

פרטי המגיש	שם היחמה	מס' סידורי
מיכל סגל - תיכון מרום michals@marom-amuta.com	מתן יחס אישי לתלמיד	2.01
ציפי מרחיים - אביחיל marhaim@bezeqint.net	הגמשה לשם הגשמה	2.02
קליה הילו - בית חינוך גליל מערבי בשיתוף מכון ברנקו וייס Kalya11@walla.com	יישום הוראה ולמידה פרטנית בבית ספר המונה למעלה מ-1,000 תלמידים	2.03
טלי פרידלר - ליאו-בק יסודי הדר t_friedler@walla.com	מתן יחס אישי לתלמידים	2.04
נזיר רבאח - מקיף עמל מרכז הגליל nazerrab@gmail.com	מתן יחס אישי לתלמידים ולמורים	2.05
עדנה פינצ'ובר - המרכז הרפואי הדסה ed@013.net	פיתוח תכניות לימודים לאירועים רפואיים	2.06
שחר שאער - בית חינוך ממ"ד תורני shachar.shaer@gmail.com	כל ילד מצוין	2.07
נורית אלדר - תל"י בית החינוך nurit_eldar@walla.com	שילוב תלמידים לקויי שמיעה וחרשים, תלמידים ליקויי תקשורת בבית הספר	2.08
אמארה עומר - חט"ב א' amaraomar@gmail.com	שילוב התקשורת בהוראת השפה הערבית	2.09
מתי רוקח - חטיבת יבן-צבי benzvijh@walla.com	מבעד למילה שלך	2.10
ד"ר סעיד קזל - מקיף א' He-magar-tve-51@kishurim.k12.il	גם אני יכול	2.11

אזור בתערוכה: התמקדות ביחיד - המשך

מס' סידורי	שם היוזמה	פרטי המגיש
2.12	בניין הכישרונות : פיתוח וגילוי הכישרונות האישיים והקניית כלים ומיומנויות המותאמים לכל תלמיד בתחומי הדעת השונים.	רוחמה צברי - בית חינוך ולמידה ממ"ד צורים zurim_1@inter.net.il
2.13	הדמוקרטי- יחד	תמר גורן - הדמוקרטי- יחד tamargn@gmail.com
2.14	מערך למידה ופיתוח עולם ידע ייחודי בתחום הפסיכיאטריה החינוכית	נגה בן שושן - ב"ח זיו zivschool1@walla.com
2.15	בגובה העיניים	סובחי עדווי - תיכון ריינה adauya@zahav.net.il
2.16	כיתות אומץ	בתיה וישניה - מקיף עמל 1 - ע"ש מנחם בגין bvishnia@bezeqint.net
2.17	פותרים עתיד	סיגלית ברזילאי - רמב"ם boazbar1@actcom.net.il
2.18	הקמת מרכז למידה לתלמידים בעלי לקויות למידה	אסתר פוסטר - תיכון שהם daliasu@walla.com

אזור בתערוכה: חזון וניהול שינוי

מס' סידורי	שם היוזמה	פרטי המגיש
3.01	חזון בית ספרי-הובלת שינוי חינוכי ערכי	שרית קיצוני - חטיבת הביניים אחד-העם kitzonyt@zahav.net.il
3.02	שינוי תדמית ומיתוג ביה"ס	חנה ללוש - שז"ר, בית ספר יסודי למדעים בשילוב אמנויות hanala5@walla.co.il
3.03	הובלת שינוי בבית הספר- קבוצות עניין כאמצעי להעצמת השונות	ויויאן גרבר - בית החינוך האזורי בית יצחק Vivian67@012.net.il
3.04	עמית לאן? מדברים גליונות מגיעים להסכמות	יפה אטיאס - עמית yaffaatias@bezeqint.net
3.05	המפגש היהודי ערבי - ממכשול להזדמנות	אורנה ברנס - ויצמן Ornabara@gmail.com
3.06	הטמעת תו איכות	אלי הבר - ויצמן y-weizma-kmo-s@ kishurim.k12.il
3.07	יוזמה חינוכית גלילית	דוד אטמור - בית ספר על יסודי מקיף ומכללה אורט מגדים ע"ש ברוך ונגר david.atmor@gmail.com
3.08	קידום מצוינות בחינוך היהודי, הציוני והאזרחי	דורית פרנקל - ביה"ס הקהילתי לאמנויות "יחדיו" yachdav@raanana.muni.il
3.09	בית הספר כמרכז הקהילה	דני פסלר - מרכז חינוך ליאו באק danif@leobaeck.org.il
3.10	הגדרה ועיצוב חזון סביבתי לכפר הנוער אשל הנשיא	זאב מילר - כפר נוער אשל הנשיא zeev@eshel.negev.k12.il
3.11	הובלת שינוי בביה"ס	חני נגר - בית חינוך ממ"ד תורני קהילתי "עקיבא" enagar@ netvision.net.il
3.12	בית חינוך לערכים ומצוינות	יונה קנינו - ממ"ד קול יעקב yona.k@yer.gbs-edu.co.il
3.13	הכדור בידיים שלנו	מאיר אמויאל - מעלות
3.14	מצוינות בחינוך ברמת מורה, הורה ותלמידים	סימה ניסלבאום - בית חינוך דליות
3.15	הקמת ישיבה לאמנויות	בני פרל - הישיבה לאמנויות ומדעים, בר אילן perel@art-yeshiva.org.il

תערוכת יוזמות חינוכיות

אזור בתערוכה: חזון וניהול שינוי - המשך

מס' סידורי	שם היוזמה	פרטי המגיש
3.16	אמנה חברתית : טיפוח כשירות חברתית בדגש על חינוך יהודי, ציוני ואזרחי	דניאלה גושן - פסגות oreng6@zahav.net.il
3.17	תרומת המוזיקה למקצועות הליבה	חדווה אילת - בית ספר יסודי ממלכתי "רעים" chedva@reeim.co.il
3.18	ישראל שלי בסמלים	יהודית בר-און - שז"ר shazar_h@hotmail.com
3.19	הובלת שינוי בבית הספר	אורה גבריאלי - אחווה ora@ahva-ramla.org.il
3.20	הובלת שינוי ארגוני ופדגוגי הפיכת בי"ס לבי"ס ניסויי - האקדמיה למדענים צעירים.	אורנה שלי - ידלין - האקדמיה למדענים צעירים Y-yadlin-rlz-S@kishurim.k12.il
3.21	שורשים וכנפיים - המציאות היא פרי התפיסה שלי	רוחמה לויאן - מדרשיית עמליה lruchama@gmail.com
3.22	חזון בית ספרי והובלת תהליך שינוי	מאג'ד דראוושה - אלסדיק magedd_drawshe@yahoo.com
3.23	בית הספר כחממה לטיפוח יוזמות חינוכיות	עביר חכים - חטה"ב אלזהראא נצרת abirhakim@gmail.com
3.24	יצירת תמונות עתידיות	מיכל ונה - בארי, באר שבע michalvm@walla.com

אזור בתערוכה: חינוך הוראה ולמידה

מס' סידורי	שם היוזמה	פרטי המגיש
4.01	טיפוח מצוינות	אילנה אוחיון - ממ"ד אריאל llanao55@walla.co.il
4.02	הובלת שינויים פדגוגיים לשם שיפור אחוזי הזכאות לבגרות בביה"ס	דלילה אשכנזי - תיכון עירוני אורה מודיעים dalila@oramo.co.il
4.03	יוזמות על קו הזינוק	הילה בן פורת - משגב - בי"ס ניסויי, מ.א. עמק חפר, גף ניסויים ויוזמות hilabp@walla.co.il
4.04	תוכנית העשרה ייחודית לכתות ז-ח	מירה יובל - כרמל זבולון mira@carmel.zvulun.k12.il
4.05	הקמת מוזיאון בבית הספר	עליזה שני - אלי כהן alisa_shani@walla.co.il
4.06	מעגלי הקשבה	אילנה עוזר - קהילתי אזורי יחד ozer_ilana@walla.co.il
4.07	סביבות דיאלוגיות - בית ספר כמעצב זהות, התומך בהבניה עצמית של ידע	ברוריה סלע - רמות חפר Brur_sl@maabarot.org.il
4.08	העצמת האחריות האישית לתהליך הלמידה	דוד אבודרהם - ישיבת בני עקיבא רעננה dab10@nana10.co.il
4.09	למידה חברתית ערכית באמצעות קולנוע	רוד פישר - ממלכתי קהילתי המפלסים d-fisher@zahav.net.il
4.10	בוחר נושא בכל שכבות הגיל	חוסאם עבאס - מקיף אבן סינא -נחף HUSAMA@netvision.net.il
4.11	החצרות והמרחבים כאתרים למשחק ולהשלמת הלמידה	חסן סעיד גנאים - בית ספר יסודי קהילתי אלג'יר סח'נין hasang@alghadeer.org.il
4.12	חתירה למצוינות בחינוך יהודי, ציוני ואזרחי - מסע אל נפש האדם	רחל שיבר - מקיף ט' - נאות אשלים rachelS@ashalim.org

אזור בתערוכה: חינוך הוראה ולמידה - המשך

מס' סידורי	שם היחמה	פרטי המגיש
4.13	הטמעת הבחירה לשם העלאת ההישגים החברתיים והלימודיים	תמאם ואכד-דבאח - חט"ב ניסויי ע"ש אל-בירוני tamam_d@hotmail.com
4.14	בניית הנהגה להובלת מצוינות בחינוך יהודי, ציוני ואזרחי	תמי רוזאי ראובן - ממלכת ב' -יע"ד: יזמות חברתית, ערכים ודעת. tami_r@netvision.net.il
4.15	חינוך למצוינות כמנוף להצלחה בחיים -ניסוי	ליאורה פוס גלוסקא - גבים liorafgl@walla.co.il
4.16	חיים של ערכים	דוד אביטל - בי"ס ממ"ד רמת מודיעים ramatmodiim@walla.com
4.17	מגני ניצחון קטנים לשדות תבואה גדולים: מבחירה להעצמה	רחל שרוני - חט"ב אחרון הביל"ויים sharoni.rachel@gmail.com
4.18	הגברת המודעות לזהות יהודית	שוקי יניב אלחדד - תיכון מקיף ח' shuki@tcb.ac.il
4.19	לאורם נלך	שלומית פרל - בית אל לבנות
4.20	כבוד האדם במורשת תרבות ישראל התחדשות יהודית	שי פרוכטמן - "אשלים" - בית ספר ייחודי fruchtms@gmail.com
4.21	טיפוח מנהיגות מתמירה של תלמידים דרך התנהגויות סיוע	יפה להבי - אוסטרובסקי yafale@raanana.muni.il
4.22	פיתוח מצוינות בקרב לתלמידים	מרים הר-ציון - פינסקר pinskerschool@bezeqint.net
4.23	טיפוח ושיפור הישגים לימודיים באמצעות חינוך למצוינות	פזית ניבידל - עתידים - התיכון העירוני השש שנתי ע"ש מ.אלישיב manory@inter.net.il
4.24	סדנת כתיבת סיפורים	נורית אלקלעי - אוסישקין nurit159@gmail.com
4.25	חונכות בבית הספר היסודי	נורית אלקלעי - אוסישקין nurit159@gmail.com
4.26	קפיצת מדרגה עם מחשב ומצלמה	ד"ר יהודית ברקוביץ - ביה"ס הניסויי יהודה הלוי לחינוך מיוחד Yehudithb1@gmail.com
4.27	שילוב המחשב בתהליכי הוראה - למידה בביה"ס	סמאח עואד - יסודי אלראזי ה' smah_h@walla.com
4.28	חקר חולות חולון וערכי קיימות	ציונה טל - ממלכת "ניצנים" nlzt@walla.com
4.29	מתפיסת עולם לשגרת חיים בחינוך יהודי, ציוני ואזרחי	חיה מיכאליס - בית חינוך קהילתי חוב"ב hayahovav@walla.com
4.30	יצירת גשרים בין קהילת בית החינוך אל ערכי היהדות, הציונות, האזרחות הטובה	ליאורה אלדר - בית חינוך "גאל אלון" office8@netvision.net.il
4.31	גיבוש זהות דתית וישראלית לתלמידי בית ספרנו	הרב ספי שרמן - תיכון דתי ניסויי ראשית- עירוני ח' tichon_reshit@walla.co.il
4.32	פיתוח תוכנית ייחודית לתלמידים בעלי צרכים מיוחדים בגילאי 12-18	בתיה קריינר - בית חינוך ניסויי רגבים HE-regav-has-s@kishyrim.k12.il

אזור בתערוכה: חינוך הוראה ולמידה - המשך

פרטי המגיש	שם היוזמה	מס' סידורי
חוסני אבו דאהש - מקיף פרדיס husni@netvision.net.il	השפעת מוסיקה קלאסית על הישגי תלמידים	4.33
שמואל גזבר - אולפנת הגליל Ailo@zahav.net.il	בית של צמיחה	4.34
שרית אנג'ל אור - נופי הסלע ברוח תל"י sarit-or@bezeqint.net	עיצוב סביבה לימודית ערכית	4.35
עליזה חכים - ביה"ס למדעים ואומנויות אורט במעלה alizes1503@walla.com	הגברת מוטיבציה לימודית בקרב תלמידי ביה"ס	4.36
נחום יעקב - תיכון חדש nahunj1@walla.com	להיות איתך - קבוצות הנחיה וקבוצות למידה הומוגניות	4.37
ריבה קליין - בן-צבי rivaklein@walla.com	דינאמיות במיקומים ובתפקידים כדרך להעצמה אישית וחברתית	4.38
רבקה קוקולביץ - בית ספר ניסויי אולפנית הראל HE-harel-ksa-S@kishurim.k12.il	יהדות במציאות מודרנית	4.39
ד"ר מחאמיד סמיר - תיכון עתיד אלאהליה samir@atid.org.il	מאה אחוז זכאים לבגרות	4.40
אביבה בלאיש - הממלכתי ניסויי הומניסטי גנים ganim5@walla.com	תפוח"ח - תוכנית פיתוח חינוכית כבסיס רעיוני, פדגוגי וערכי לעבודתו החינוכית של בית הספר	4.41
דלילה כהן - ממ"ד הרא"ל dlila40@walla.co.il	קליטת עליה בראיה רב-תרבותית	4.42
נילי נמני - שיץ shizafm@bezeqint.net	ללמוד ולהצליח - שיח מומחים חושבים	4.43
מיכל הרשור - ממ"ד רמות א' michalh@walla.com	שילוב אוכלוסיות תלמידים הטרוגניות וקידום תלמידים מתקשים בלימודים	4.44
רושדיה ביראני - בי"ס יסודי ניסויי דליה א' ע"ש חסון י. חסון daliaahason@walla.com	צועדים בשביל ההצלחה	4.45
שושי עידן - בית הספר הריאלי העברי בחיפה, כיתות היסוד באחוזת morchu1@walla.com	תכנית מנהיגות ספיראלית בית ספרית מכיתה א'-ו'	4.46
רויטל בר יוסף - תיכון ע"ש עמוס דה שליט revitalbj@yahoo.com	שינוי תהליכי הוראה/למידה בכיתות ל"ב (מב"ר)	4.47
מאיר אברג'ל - "אספ מימון" ממ"ד תורני nurit_bootz@walla.com	עתי"ד היום "אספ מימון"	4.48
אבי רוק - קשת יונתן avirawek@gmail.com	קשת יונתן חזקים בשטח	4.49
מיכל עוז - ארי - חטיבת ביניים דקל וילנאי א' dvilnai@walla.com	תלמידי ביה"ס כותבים חזון אישי	4.50
צולר פרומה - ביה"ס הקהילתי, חטיבת ביניים א', ע"ש רוגוזין Fruma@zollernet.com	הוראה רב תחומית	4.51
ציפי רוזנבוים - תיכון ע"ש י. בן-צבי zipiroz@gmail.com	בקשר לקשר	4.52

אזור בתערוכה: קהילה

פרטי המגיש	שם היוזמה	מס' סידורי
אמינה מוסלח - ביר אלמיר Amene_m@hotmail.com	שיתוף פעולה יחסי גומלין הדדיים עם הקהילה	5.01
ד"ר יוחנן דורון - בית הספר התיכון האזורי ירדן וחטיבות הביניים גפנים ויובלים ydoron83@hotmail.com	ניסוי חינוכי כמחבר בין בתי ספר באזור פריפריאלי	5.02
רון דורי - מבואות עירון ronen@mevoot-eron.org	מועצה רחבה	5.03
שרון שני - בי"ס אזורי יסודי הרטוב dorithartuv@gmail.com	מפגשי פותחים שולחן	5.04
אתי אופיר - אשכול ofir_eti@walla.com	מנהיגות ילדים	5.05
דפנה רודיק - אפק בי"ס אקולוגי ניסויי dafnaru@walla.co.il	גינה קהילתית	5.06
מירי אור - ביה"ס הניסויי קהילתי משה שרת miriorrg@walla.co.il	חינוך קהילתי כבסיס וכמצע לפיתוח תרבות חשיבה והטמעתה בקהילה	5.07
רים ח'טיב זועבי - יסודי גוש-חלב Zuabi@netvision.net.il	מנהיגות חינוכית למניעת אלימות	5.08
עידית קולטון - "אורנים" idit108@gmail.com	מסע העצמה	5.09
וקטור וקנין - בית הספר הניסויי אמית victorv@amit.org.il	העצמת מנהיגות תלמידות בגישה הדיאלוגית	5.10
רפאיה ארנון-אלבוחר - ממלכתי קהילתי פסגת-זאב מזרח א refaya@walla.com	ניהול קשרים בין ביה"ס לקהילה	5.11
איריס אהרונסון - התיכון השש-שנתי, קרית-שרת iritar@gmail.com	העצמת מועצת התלמידים, בביה"ס ומיתוג ביה"ס	5.12
עדנה בזגלו - פאר - עם ednabu@walla.co.il	לכל תלמיד תפקיד	5.13
אבראהים גנאים - יסודי אלסלאם alsalams@gmail.com	ניהול הקשרים בין בית הספר והקהילה	5.14
לבנה כרם - ניצנים le.kerem@gmail.com	קשר עם הקהילה - פרויקט "רפא"ל למען הקהילה"	5.15
גול נוהא - מולוייה היסודי הקהילתי לבנות Nuhaghoul@hotmail.com	ניהול הקשרים בין בית הספר והקהילה	5.16
סריס חוסיין - חט"ב מג'ד אלכרום smoha@netvision.net.il	מצויינות קהילתית	5.17

מדריך למשתמש

אולמות הרצאה

כל ההרצאות יתקיימו באולמות בבנייני האומה. לנוחותך, תוכנייה מוקטנת מצויה בגב התג.

את פירוט ההרצאות ניתן למצוא ע"ג השילוט בכניסה לכל אולם.

הרצאות יתקיימו באולמות הבאים:

הרצאות במליאה - אולם אוסישקין

מושבים מקבילים:

אולם אוסישקין, אולם דולצ'ין א', דולצ'ין ב', שורץ, אשכול 2

שולחנות עגולים:

חדרים 310 - 314, פטיו הדריים

נא לשים לב לשילוט ההכוונה.

נא לדאוג לכיבוי טלפונים סלולריים בכניסה לאולמות ההרצאות.

נא להימנע מעישון ומהכנסת דברי מאכל ומשקה לאולמות ההרצאות.

תערוכת יוזמות חינוכיות

במהלך הכנס תתקיים תערוכת "יוזמות חינוכיות" בטרקלין אגם וטרקלין פינקוס בבנייני האומה.

התערוכה תהיה פתוחה בין השעות 08:30 - 17:00.

רשימת המציגים בתערוכה נמצאת בחוברת זו.

תגי שם

הנך מתבקש לענוד את תג הזיהוי בכל זמן שהותך במתחם הכנס. הכניסה לאולמות ההרצאה והביקור תערוכת יוזמות חינוכיות - בהצגת תג זיהוי בלבד.

ארוחת צהריים והפסקות קפה

ארוחת הצהריים והפסקות הקפה יתקיימו ברחבת אגם ורחבת פינקוס.

שעות ההפסקות:

11:15 - 11:30 (הפסקת קפה); 13:00 - 14:00 (ארוחת צהריים)

15:30 - 15:45 (הפסקת קפה)

הנחיות בנושא בטיחות וביטחון

הוראות בטחון ובטיחות אלו באות לשמור על בטיחותך ובטחונך

בכל עת, מרגע הכניסה לאתר ועד יציאתך ממנו, עליך להישמע להוראות הסדרנים ואנשי האבטחה במקום.

במקרה הצורך - הפינוי מהאתר ייערך בהתאם לשילוט הקיים באתר. כמו כן, יש להשמע להנחיות ממערכת הכריזה.

יש להודיע לבעלי התפקידים על כל חפץ חשוד או ארוע חריג בטיחותי ו/או בטחוני. אין לטפל בהם באופן עצמאי.

העישון מותר רק במקומות המיועדים לכך.

אסור להשתמש בכלי ירייה או לטעון אותם. השימוש בנשק - רק בהתאם להוראות השימוש בכלי ירייה.

יש לשמור על נקיון האתר.



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية